

В диссертационный совет  
Д 212.038.23 при ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный  
университет»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Чепуляниса Антона Владимировича  
«Развитие учетно-аналитического обеспечения стратегического  
управления затратами экономического субъекта»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика**

Сложность стратегического управления затратами в современных условиях хозяйственной деятельности требуют новых подходов к решению проблем совершенствования и развития учетно-аналитического обеспечения. Организационно-методические основы учетно-аналитического обеспечения стратегического управления затратами тесно связаны с операционной и стратегической деятельностью и затрагивают основы функционирования экономического субъекта. Несмотря на ту важную роль, которую учетно-аналитическое обеспечение играет в деятельности современной организации, в России оно так и не получило явного институционального оформления. В этой связи актуальность темы диссертации очевидна.

Полученные в работе научные результаты, выводы и рекомендации обладают научной новизной и которая заключается в разработке, теоретическом обосновании и применения методической поддержки учетно-аналитического обеспечения стратегического управления затратами и представлены: авторским подходом к структуре и содержанию учетно-аналитического обеспечения стратегического управления затратами предприятия; систематизацией методических комплексов учетно-аналитического обеспечения стратегического управления затратами; организационно-методической моделью функционирования учетно-аналитического обеспечения стратегического управления затратами по

стадиям жизненного цикла продукта с учетом процессно-ориентированного подхода механизма управления рисками, ключевых аспектов системы сбалансированных показателей; учетной моделью формирования полной стратегической себестоимости на основе счетоводческого моделирования с применением авторского плана счетов стратегического учета затрат; математической и организационно-экономической моделью стратегического калькулирования и усовершенствованной формой стратегической калькуляции; влиянием затратнообразующих факторов на показатели стратегической безубыточности и стратегическую себестоимость продукции на всех стадиях жизненного цикла продукта; влиянием факторов риска и неопределенности на величину превышения фактических затрат над расчетными и определены критерии качества стратегической себестоимости; методикой расчета показателей безубыточности при заданных параметрах затратнообразования.

Обоснованность и достоверность полученных результатов подтверждается глубокой теоретической и методической проработкой исследованной тематики, апробацией полученных результатов на научно-практических конференциях, публикацией в открытой печати, а также использованием в деятельности коммерческих организаций и образовательном процессе.

В качестве замечания отметим, что в работе не уделяется должного внимания учету элементов резервной системы экономического субъекта. Резервирование предполагает использование таких агрегатов резервной системы, как оценочные обязательства, резервы предстоящих расходов. Данный механизм существенно расширяет сферу применения учетно-аналитического обеспечения при стратегическом управлении затратами в условиях неопределенности и риска.

Отмеченные недостатки не снижают качества представленной диссертационной работы. Рецензирование автореферата позволяет сделать вывод, что диссертация Чепуляниса Антона Владимировича представляет собой актуальное завершённое научное исследование. Полученные результаты имеют существенное значение для дальнейшего развития и совершенствования учетно-аналитического обеспечения стратегического

управления затратами. Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ №842 от 24.09.2013г.), а ее автор – Чепулянис Антон Владимирович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Доктор экономических наук, профессор кафедры  
«Бухгалтерский учет и аудит»  
ФГБОУ ВО СПбГАУ



С.М.Бычкова

21.11.2018 г.

Подпись Бычковой С.М.



Специалист отд. кадров Игнатьев Г.  
Игнатьев Г.  
2018 г.

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»  
Кафедра бухгалтерского учета и аудита  
Доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой  
Заслуженный работник высшей школы РФ  
Бычкова Светлана Михайловна  
Адрес: 196601, г. Пушкин, Академический проспект, д. 23, каб. 2  
Адрес электронной почты: [kafedra\\_ek\\_analiza\\_spbgay@mail.ru](mailto:kafedra_ek_analiza_spbgay@mail.ru)